



Территория
цифры

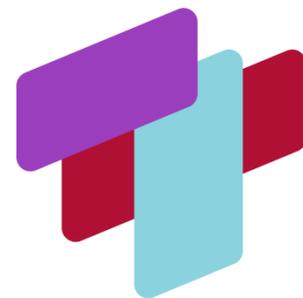
БИЗНЕС

АГЕНТСТВО

Бизнес и Цифровая
трансформация

www.территорияцифры.рф





Трансформация бизнеса

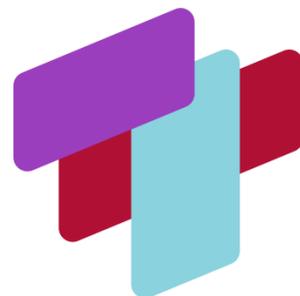
Мы не консультанты, а «Управленческий спецназ». «Высаживаемся» в компании, изучаем обстановку, готовим план действий и работаем. Действуем оперативно, результативно и жестко. На упреждение. Это актуально требованиям времени.



Цифровая трансформация

Понятие «Цифровой спецназ» уже повсюду используется в современных корпоративных средах. Мы работаем в таком формате, обеспечивая процессы Бизнес трансформации наших клиентов и партнеров путем внедрения современных цифровых инструментов.





Дорожная карта

Схематично обозначены этапы обновленного подхода анализа деятельности и выявления проблемных зон клиента. Благодаря логике «Цифровая трансформация» от изучения деятельности, можно определить индивидуально и наиболее точно, что необходимо клиенту из привычной продуктовой полки (напр. цифровой разработки, системной интеграции, модернизации ЦОД и т.д.).

01. Ситуационный анализ

≈ 1 мес.

Анализируется деятельность компании, выявляются противоречия, конфликты и разрывы. На выходе отчет о состоянии и мероприятиях по устранению барьеров и проблем. Определяется стратегия по трансформации бизнеса в сторону работы по оценке:

- уровня цифровой зрелости компании.
- степени организационной готовности компании к цифровизации.

01

02

02. Трансформация бизнеса

≈ 12 мес.

Цифровизация бизнес-процессов является функцией от управления. Управление определяет конкретные цели и задачи, а также указывает зоны, границы и направления цифровизации деятельности компании. Необходимо предварительно провести работу по оценке рисков для компании и далее, производить трансформацию деятельности в рамках выбранной стратегии.

03

03. Цифровая трансформация

Индивидуальная оценка

В ходе проведения трансформации бизнеса, будут выявляться проблемные зоны, которые возможно "вылечить" только с применением средств ИТ, а также необходимые дополнительные цифровые проекты и продукты, в которые необходимо инвестировать, чтобы повысить эффективность деятельности.

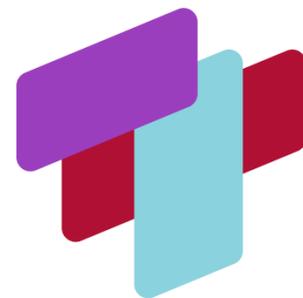
04

04. Ситуационный центр

Индивидуальная оценка

Замыкание Цифровой инфраструктуры, пространства и управления в единую среду взаимодействия. Будут выделены только те инициативы и проекты, которые конкретно и точно решают задачи, выявленные в ходе анализа и трансформации компании.





01 Ситуационный анализ

Описание:

Метод диагностики «прощупывания» болевых точек деятельности. Применяется в случаях, когда нет понимания, что происходит и не известно, что делать, при этом есть желание не оказаться заложником обстоятельств. Собирается материал, который далее анализируется. Формируется рамка той проблемной ситуации, которая будет решаться.

Цель:

Выявить объективные противоречия в коллективной деятельности по решению определённой ключевой задачи.

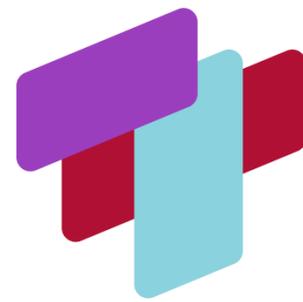
Задача:

Собрать как можно больше материала о деятельности компании – противоречия, конфликты, разрывы.

Результат:

Отчет об объективных противоречиях деятельности и о будущих направлениях деятельности по их устранению.





02 Трансформация бизнеса

Цели:

- Стабильный рост.
- Бесперебойное функционирование.
- Эффективная управляемость.

Процесс:

- Проектируем и внедряем изменения.
- Управляем полным циклом изменений.
- Осуществляем сервисное обслуживание.

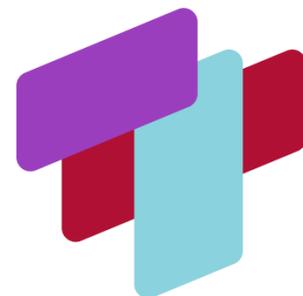
Результаты:

- Регламенты, дорожные карты и технологические карты.
- Модели и решения.
- Пакеты знаний, схемы и описания.

Стадии:

- Ситуационный анализ.
- Стратегия Бизнес трансформации.
- Стратегия Цифровой трансформации.





03 Цифровая трансформация

Цели:

- Убрать простои в операционных и производственных цепочках.
- Ликвидировать ошибки первоначального планирования.
- Пресечь нерациональное или нецелевое выделения ресурсов.

Процесс:

- Результаты проведения Ситуационного анализа.
- Процессы Цифрового агентства.
- Процессы Цифрового интегратора.

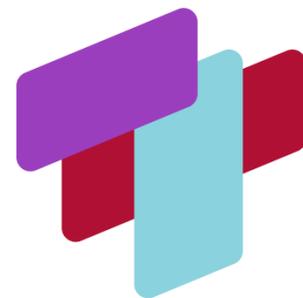
Результаты:

- Интерактивные сервисы и сайты, брендинг и айдентика, UI / UX.
- Прикладное ПО и базовая информационная инфраструктура.
- Многоцелевые сервисные решения и комплексная ИБ.

Стадии:

- Ситуационный центр. Сведение всех процессов в «единое окно».
- Автоматизация бизнес-процессов. Многоуровневые процессы.
- Анализ и рекомендации по объему выделения ресурсов.





04 Ситуационный центр

Описание:

Предлагаем осуществить проведение Цифровой трансформации в рамках модели, заданной результатами этапа ситуационного анализа Бизнес трансформации. Будут применяться только те необходимые инициативы, которые конкретно и точно решают задачи, выявленные в ходе анализа. Оптимизация процессов на основе исторических данных позволит сэкономить ресурсы предприятия.

Цифровая инфраструктура:

Позволяет системам управления на основе данных функционировать в соответствии с реалиями экспоненциального роста объема данных, и предоставления в кратчайшие сроки результатов обработки этих данных в системы внутренней и внешних информационных сред.

Цифровое пространство:

Служит для помощи при анализе и принятии управленческих решений в реальном времени. Данные из систем управления пространством собраны на едином визуализированном поле, позволяющем осуществлять мониторинг и оперативное управление.

Цифровое управление:

Предоставляет возможность централизованного, юридически значимого управления данными, аккумулируемыми из систем оценки вовлеченности, управления репутацией, проектного и процессного менеджмента в едином окне.



ТерриторияЦифры.рф

Здесь культивируются

Цифровые продукты с 

БИЗНЕС

АГЕНТСТВО

территорияцифры.рф

info@территорияцифры.рф

территория цифры

